

MENEDŻER BOB IN

Program zgamifikowanych przedmiotów Zarządzanie | Organizacja i zarządzanie (2023/2024)



INTRO

Jesteś Menedżerem nastawionym na osobisty rozwój, poszukującym nowych możliwości i otwartym na satysfakcjonujące wyzwania. Twoim obecnym celem jest zbudowanie wymarzonego domu. Aby to osiągnąć, musisz posiadać walutę (B&B), czyli bobucksy. Środki te zdobywasz wykonując zadania, pojawiające się na poszczególnych etapach procesu budowy. Wymarzony cel przybliży się wraz z realizacją kolejnych wyzwań. Na bieżąco możesz obserwować własne postępy, doświadczając coraz większej satysfakcji z przewycięzania słabości oraz pojawiających się problemów.

Wykonuj zadania, zdobywaj B&B i powiększaj swoją wiedzę w ekscytującej przygodzie pełnej ciekawych niespodzianek.

Plan budowy

	Etapy procesu budowy									
	17-24.10. 2023	25-31.10. 2023	1-5.11. 2023	6-20.11. 2023	22-30.11. 2023	01-03.12. 2023	05-10.12. 2023	11-17.12. 2023	19-31.12. 2023	05-12.01. 2024
Rejestracja										
Realizacja										

Legenda:

1.10.2023-28.01.2023	Analiza literatury i koordynacja procesu
17-31.10.2023	Poszukiwanie, negocjacje i zakup wymarzonej działki
25.10-05.11.2023	Uzyskanie warunków zabudowy dla działki
6-20.11.2023	Zakup najładniejszego projektu domu
22.11-03.12.2023	Adaptacja projektu i plan zagospodarowania terenu
05-17.12.2023	Uzyskanie pozwolenia na budowę
19-31.12.2023	Negocjacje i wybór wykonawcy
19.12.2023 - 12.01.2024	Budowa domu, zgłoszenie zakończenia i zgoda na użytkowanie budynku

Zasady gry

Gra polega na zdobywaniu waluty, czyli bobucksów (B&B) potrzebnej MENEDŻEROWI do realizacji jego głównego celu jakim jest wybudowanie wymarzonego domu i zamieszkanie w nim. Okazją do tego jest podejmowanie wyzwań, polegające na wykonywaniu określonych zadań. W grze istnieją dwa rodzaje wyzwań: podstawowe (przewidziane programem studiów) i premium (dobrowolne). Zadania podstawowe realizowane są podczas zajęć w salach ćwiczeniowych i wykładowych (lub na kanale MSTeams w przypadku wykładów dla Graczy studiów niestacjonarnych). Bobucksy można zdobywać zarówno za gotowość przystąpienia do wyzwania (czyli obecność na sali lub na kanale MSTeams w trakcie zajęć) jak również za realizację wyzwania podstawowego. Realizacja wyzwania podstawowego przed końcem zajęć pozwala na zdobycie 100% bobucksów przypisanych zadaniu, natomiast wykonanie zadania podstawowego po zakończeniu zajęć (do tygodnia czasu od ich zakończenia) pozwala na uzyskanie 80% waluty przewidzianej dla danego wyzwania. Zdobycie 100% bobucksów przewidzianych dla wyzwań podstawowych uprawnia Gracza do uzyskania zaliczenia ćwiczeń bez przystępowania do kolokwium zaliczeniowego.

Zadania premium wykonywane są w okresach trwających zwykle od jednego do dwóch tygodni, czyli są aktywne w określonym przedziale czasu. Szczegóły dotyczące wykonania zadań premium podane są w niniejszym pliku, udostępnianym po godzinie 12:00 pierwszego dnia każdego etapu budowy. Końcowym terminem przesyłania wykonanych zadań jest północ ostatniego dnia każdego etapu budowy.

Wykonanie niektórych zadań wymaga wcześniejszego kontaktu z PROJEKTANTEM, który dokonuje rejestracji INWESTORA i przekazuje potrzebne informacje. Rejestracja do wybranych wyzwań możliwa jest w określonym z góry przedziale czasu, krótszym niż czas realizacji poszczególnych etapów budowy.

Po każdym etapie rozgrywki, MENEDŻER ma szansę na niespodziankę (dodatkowe B&B), przyznawaną za ponadstandardową realizację wyzwania. Uzyskane bobucksy publikowane są na stronie gamifikacji, po zakończeniu każdego etapu budowy, w formie zbiorczego zestawienia postępów dla wszystkich Graczy.

Osoby biorące udział w grze:

- PROJEKTANT – koordynator ćwiczeń i wykładów – dr inż. Bożydar Ziółkowski (bozydarz@prz.edu.pl)
- INWESTOR MENEDŻER BOB IN – Gracz

Reguły pozyskania waluty

B&B	Suma B&B	Etapy	Ćwiczenia - ocena	Egzamin - ocena
50%	50%	Wyzwania podstawowe	3,0	
10	50% + 10	BOB IN w matrycy Eisenhowera	3,5	
10	50% + 20	BOB IN - historii prekursorów	4,0	
10	50% + 30	BOB IN ICAN	4,5	3,0
10	50% + 40	BOB IN - diagram Ishikawy	5,0	3,5
10	50% + 50	BOB IN - pogromcy mitów	5,0	4,0
10	50% + 60	BOB IN SPIRATOR	5,0	4,5
10 do 50	50% + 70 do 110	BOB IN e-learning	5,0	5,0

Opis wyzwań

2.10.2023-25.01.2024

Wyzwania podstawowe

17-31.10.2023

BOB IN w matrycy Eisenhowera

Temat: Macierz Eisenhowera w podnoszeniu produktywności

Konieczność wcześniejszej rejestracji: NIE

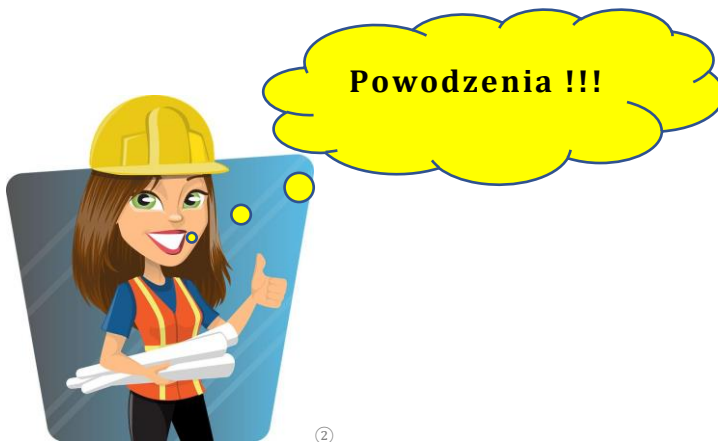
Wyniki realizacji wyzwania: przesyłane [online](#)

Szczegóły:

Opracuj macierz Eisenhowera, nadając priorytet wszystkim swoim codziennym aktywnościom w zakresie ich ważności oraz pilności wykonania. W tym celu przez trzy kolejne dni zapisuj (w pliku np. Notatnika, Worda, Excela) działania/aktywności jakie planujesz wykonać w najbliższym tygodniu, przyporządkowując je do jednej z czterech grup w macierzy Eisenhowera, tj. pilne i ważne, niepilne i ważne, pilne i nieważne, niepilne i nieważne. Wypisz te aktywności, które zamierzasz wyeliminować ze swojego kalendarza do końca 2023 roku i określ prawdopodobieństwo realizacji swoich zamierzeń dla każdej z wybranych aktywności (w skali 1-5). Sformułuj jeden autorski wniosek po zastosowaniu matrycy Eisenhowera. Opracowane wyniki prześlij za pośrednictwem strony [online](#).

Inspiracje:

1. Macierz Eisenhowera – Encyklopedia Zarządzania,
https://mfiles.pl/pl/index.php/Macierz_Eisenhowera
2. Macierz Eisenhowera - Jak wykorzystać ją w praktyce i ogarnąć chaos?,
<https://mariusztomaszewski.pl/blog/macierz-eisenhowera/>
3. The Eisenhower Matrix: A Technique for Task Prioritization, <https://digitidea.com/the-eisenhower-matrix/>
4. Priority Matrix Eisenhower App,
https://play.google.com/store/apps/details?id=com.appfluence.prioritymatrix&hl=en_US
5. Focus Matrix – Task Manager,
<https://apps.apple.com/us/app/focus-matrix-task-manager/id1107872631>



① <https://eugenebernshtam.files.wordpress.com/2016/11/construction-development-real-estate-firm-563.jpg>, 10.10.2023.

② [Przedmioty: Zarządzanie | Organizacja i zarządzanie \(2023/2024\)
<https://bozydarziolkowski.v.prz.edu.pl/materialy-do-pobrania/gamifikacja>](https://pixabay.com/get/g457d31ec3b1a9533c3188710f1b9ce519eb1e9d09eb8d61e675558b2baa24b6bdcf460a2ad02060697955458d91bfc9c38e6aed7996d5051816f7394efc56d7871fc38c58e527b114a6316a93ab91bf_640.png?attachment=, 10.10.2023.</p></div><div data-bbox=)

25.10-05.11.2023

BOB IN - historie prekursorów

Temat: Charakterystyka dorobku prekursorów nauk o organizacji i zarządzaniu

Konieczność wcześniejszej rejestracji: TAK

Wyniki realizacji wyzwania: komiks

Szczegóły:

Na podstawie dostępnych źródeł naukowych i dydaktycznych należy stworzyć komiks przedstawiający sylwetkę przypisanego prekursora nauk o organizacji i zarządzaniu. Komiks powinien być streszczeniem naukowego dorobku przydzielonej osoby (uzupełnionego ciekawostkami z życia prywatnego). W komiksie należy zamieścić minimum 5 pytań i 5 odpowiedzi. Ocenie podlegała będzie prezentacja materiałów archiwalnych i atrakcyjność prezentowanych treści, a nie ilość wklejonego tekstu ani ilość stron komiksu. Należy skorzystać przynajmniej z trzech źródeł (np. artykułów, książek, stron internetowych, zdjęć) i powołać się na nie, podając przypis bibliograficzny, np. Mazur M., Prekursorzy nauki zarządzania, 29 marca 2007, <https://ikmj.com/prekursorzy-nauki-zarzadzania/>, (06.11.2023). Na stronie tytułowej komiksu, każdy MENERDŻER powinien się podpisać imieniem i nazwiskiem oraz podać nazwę przedmiotu oraz rok kalendarzowy, a także wpisać imię i nazwisko prezentowanej postaci. Gotowe komiksy należy przysyłać PROJEKTANTOWI (bozydarz@prz.edu.pl) w pliku pdf, pptx, gif lub zip plików graficznych (np. jpg, png). Nazwa pliku powinna zawierać: BOB IN_ nazwisko prezentowanej postaci_indywidualny numer indeksu. Aby zarejestrować się i uzyskać potrzebne materiały, podaj PROJEKTANTOWI w tytule maila numer indeksu, wysyłając wiadomość o treści „Proszę o rejestrację do bieżącego wyzwania”

Inspiracje:

1. Chrisidu-Budnik A., Korczak J., Pakuła A., Supemat J., Nauka organizacji i zarządzania, Kolonia Limited 2005, https://www.bibliotekacyfrowa.pl/Content/116634/PDF/Nauka_organizacji_i_zarzadzania.pdf
2. Martyniak Z., Prekursorzy nauki organizacji i zarządzania, PWE, 1989.
3. Klincewicz K., Zarządzanie, organizacje i organizowanie – przegląd perspektyw teoretycznych., Wydawnictwo Naukowe Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego, Warszawa 2016.

Przykładowe programy do tworzenia komiksów:

1. <https://www.pixton.com/>
2. <https://www.storyboardthat.com/>
3. <https://www.figma.com/>
4. <https://play.google.com/store/apps/details?id=gr.gamebrain.comica&hl=pl>



^① <https://eugenebernshtam.files.wordpress.com/2016/11/construction-development-real-estate-firm-563.jpg>, 10.10.2023.

^② https://pixabay.com/get/g4574d31ec3b1a9533c3188710f1b9ce519eb1e9d09eb8d61e675558b2baa24b6bdcfc460a2ad026069795458d91bfc9c38e9aed7996d5051816f7394efc56d7871fc38c58e527b114a6316a93ab91bf_640.png?attachments, 10.10.2023.

06-20.11.2023

BOB IN ICAN

Temat: Współczesne problemy organizacji i zarządzania

Konieczność wcześniejszej rejestracji: NIE

Wyniki realizacji wyzwania: prezentacja multimedialna

Szczegóły:

Na podstawie dowolnie wybranych materiałów (tekstu, rozmowy, wideo) z bazy ICAN <https://www.ican.pl/c/zarzadzanie/mnygu5OW> lub <https://www.ican.pl/c/zarzadzanie-i-przywodztwo/bxZ1vrG> należy opracować prezentację multimedialną, składającą się z minimum 18-20 slajdów. Ocenie podlega strona merytoryczna (czyli umiejętne streszczenie materiału) oraz atrakcyjność prezentacji (np. zilustrowanie slajdów zdjęciami, schematami, wykresami, modelami, efektami audio-wideo, itd.) Na stronie tytułowej prezentacji, każdy MENERŻER powinien się podpisać imieniem i nazwiskiem oraz podać nazwę przedmiotu oraz rok studiów. Gotowe prezentacje (np. w plikach ppt, pptx) należy przysyłać PROJEKTANTOWI (bozydarz@prz.edu.pl). Ostatni slajd powinien zawierać bibliografię wykorzystanych źródeł (literatury lub zdjęć) w następującej formie, np. Maria Korcz, Workation – droga do balansu czy wypalenia?, <https://www.ican.pl/b/workation---droga-do-balansu-czy-wypalenia/P12xCPhFj>, 27 października 2022, (dostęp 05.11.2023).

Pomocne programy:

1. Darmowy program do tworzenia prezentacji - <https://pl.libreoffice.org/pobieranie/stabilna/>
2. Darmowy program do tworzenia prezentacji i schematów - <https://www.canva.com/pl/pl/>
3. Baza darmowych zdjęć - <https://pixabay.com/>



① <https://eugenebernshtam.files.wordpress.com/2016/11/construction-development-real-estate-firm-563.jpg>, 10.10.2023.

② https://pixabay.com/get/g457d31ec3b1a9533c3188710f1b9ce519eb1e9d09eb8d61e675558b2baa24b6bdcfc460a2ad0206069795458d91bf9c38e9aed7996d5051816f7394efc56d7871fc38c58e527b114a6316a93ab91bf_640.png?attachment, 10.10.2023.

22.11-03.12.2023

BOB IN - diagram Ishikawy

Temat: Identyfikacja wyzwań w obrębie organizacji i zarządzania

Konieczność wcześniejszej rejestracji: TAK

Wyniki realizacji wyzwania: diagram Ishikawy

Szczegóły:

Na podstawie analizy otrzymanego artykułu, należy zidentyfikować problem główny oraz jego przyczyny, korzystając z modelu Ishikawy. Jedną, najważniejszą przyczynę problemu należy podkreślić, podając obok niej uzasadnienie dokonanego wyboru. Zaproponuj rozwiązanie problemu. Diagram przyczynowo-skutkowy, opracowany w dowolnym programie, należy przesłać PROJEKTANTOWI (bozydarz@prz.edu.pl) w pliku pdf lub edytowalnym (np. ppt, pptx, doc, docx). Nazwa pliku powinna zawierać nazwę wyzwania oraz indywidualny numer indeksu, np. BOB IN - diagram Ishikawy_ numer indeksu

Na stronie tytułowej pliku z diagramem rybiej ości, należy podać imię i nazwisko oraz nazwę przedmiotu i rok studiów, a także pełny przypis bibliograficzny do analizowanego artykułu np. A. Wawrzyniak, B. Wąsikowska, METODY NEUROOBRAZOWANIA MÓZGU W BADANIACH PROCESÓW PODEJMOWANIA DECYZJI W ZARZĄDZANIU, Organizacja i Kierowanie NR 1 (171) ROK 2016, s. 49-63.

W przypadku tekstów angielskich można skorzystać z tłumacza google translator: <https://translate.google.pl/?sl=en&tl=pl&op=translate>

Aby zarejestrować się i uzyskać potrzebne materiały, podaj PROJEKTANTOWI w tytule maila numer indeksu, wysyłając wiadomość o treści „Proszę o rejestrację do bieżącego wyzwania”.

Inspiracje:

1. Wykres Ishikawy – Encyklopedia Zarządzania, https://mfiles.pl/pl/index.php/Wykres_Ishikawy.
2. Diagram przyczynowo-skutkowy Ishikawy, Internetowy Podręcznik Statystyki - GLOSARIUSZ, https://www.statsoft.pl/textbook/glosfra_stat.html?https%3A%2F%2Fwww.statsoft.pl%2Ftextbook%2Fglosd.html%23DIEHARD.
3. Gamma | Diagram Ishikawy – w poszukiwaniu źródeł problemu, <https://www.projektgamma.pl/strefa-wiedzy/wiki/diagram-ishikawy/>.



① <https://eugenebernshtam.files.wordpress.com/2016/11/construction-development-real-estate-firm-563.jpg>. 10.10.2023.

② [https://pixabay.com/get/g457d31ec3b1a953c3188710f1b9ce519eb1e9d09eb8d61e675558b2baa24b6bdcf460a2ad02060697955458d91bf9c38e6aed7996d5051816f7394efc56d7871fc38c58e527b114a6316a93ab91bf_640.png?attachment="](https://pixabay.com/get/g457d31ec3b1a953c3188710f1b9ce519eb1e9d09eb8d61e675558b2baa24b6bdcf460a2ad02060697955458d91bf9c38e6aed7996d5051816f7394efc56d7871fc38c58e527b114a6316a93ab91bf_640.png?attachment=). 10.10.2023.

5-17.12.2023

BOB IN - pogromcy mitów

Temat: Dekonstrukcja dezinformacji w organizacji i zarządzaniu

Konieczność wcześniejszej rejestracji: TAK

Wyniki realizacji wyzwania: raport

Szczegóły:

Przeprowadź badanie literatury, aby zidentyfikować dezinformację w przydzielonym przypadku z obszaru organizacji i zarządzania. Zacytuj przynajmniej dwa artykuły naukowe, opisujące otrzymany do analizy przypadek dezinformacji (tzw. mit) i podaj przypisy bibliograficzne, (np. W. Czakon, Mity o badaniach jakościowych w naukach o zarządzaniu, Przegląd Organizacji, Nr 9 (836), 2009, ss. 13-17, <https://przegladorganizacji.pl/plik/5e09249531b22/po.2009.09.04.pdf>). Przeanalizuj otrzymany przypadek z wykorzystaniem metodyki dekonstrukcji dezinformacji, obejmującej cztery fazy: a) kluczowe fakty, b) bezpośrednie ostrzeżenie (pamiętaj, aby w tym miejscu wskazać również zastosowaną technikę lub strategię dezinformacji, opisaną w pozycji [2]), c) alternatywne wyjaśnienie, d) grafika. Przygotuj raport zgodnie ze strukturą przedstawioną w publikacji [1] na stronie 6. W celu rejestracji i uzyskania potrzebnych materiałów, podaj PROJEKTANTOWI w tytule maila numer indeksu, a w treści „Proszę o rejestrację do bieżącego wyzwania BOB IN”. Na stronie tytułowej raportu podaj imię i nazwisko, nazwę przedmiotu, rok studiów oraz nazwę analizowanego przypadku dezinformacji. Raport należy przesać PROJEKTANTOWI (bozydarz@prz.edu.pl) w pliku pdf lub edytowalnym (np. ppt, pptx, doc, docx), nadając mu **identyczną nazwę jak temat maila** tj.: BOB IN (numer przypadku) numer indeksu, np. BOB IN (11) 176049.

Literatura:

- [1]. Cook, J., Lewandowsky, S. (2011), The Debunking Handbook. St. Lucia, Australia: University of Queensland. November 5. ISBN 978-0-646-56812-6. [<http://sks.to/debunk>] [http://ziemianarozdrozu.pl/dl/Debunking_Handbook_Polish.pdf (03-12-2020)].
- [2]. ABC_Deinformacji, https://naukaoklimacie.pl/wp-content/uploads/2023/07/ABC_Deinformacji_web.png, (05-12-2023).

Program do grafiki: https://www.canva.com/pl_pl/

Program do tłumaczenia: <https://translate.google.pl/?sl=en&tl=pl&op=translate>

Przykładowe bazy artykułów: <https://www.researchgate.net/>, <https://www.academia.edu/>, <https://www.sciencedirect.com/>, <https://www.scopus.com/home.uri>, <https://onlinelibrary.wiley.com/>



^① <https://eugenebernshtam.files.wordpress.com/2016/11/construction-development-real-estate-firm-563.jpg>, 10.10.2023.

^② https://pixabay.com/get/g457d31ec3b1a9533c3188710f1b9ce519eb1e9d09eb8d61e675558b2baa24b6bdcf460a2ad0206069795458d91bf9c38efaed7996d5051816f7394efc56d7871fc38c58e527b114a6316a93ab91bf_640.png?attachments, 10.10.2023.

19-31.12.2023

BOB IN SPIRATOR

Temat: Projektowanie wyzwań w zakresie organizacji i zarządzania

Konieczność wcześniejszej rejestracji: NIE

Wyniki realizacji wyzwania: Instrukcja wyzwania i przykład wykonania

Szczegóły:

Zaproponuj nowe wyzwanie w gamifikacji BOB IN z opracowaną instrukcją do niego (ewentualnie, dodatkowo sprawozdaniem w postaci formularza online) oraz demonstracją/przykładem wykonania wyzwania. Podaj i opisz kryteria oceny rezultatów wyzwania i punktację dla każdego kryterium. Zbuduj wyzwanie na bazie wybranej metody zarządzania lub narzędzia zarządzania jakością albo z wykorzystaniem ciekawego programu informatycznego.

Na stronie tytułowej instrukcji i przykładu wykonania podaj imię i nazwisko, nazwę przedmiotu, rok studiów oraz nazwę wyzwania. Ostatnia strona powinna zawierać bibliografię wykorzystanych źródeł (literatury, zdjęć) w następującej formie, np. M. Hopej, Z. Kral (red.), Współczesne metody zarządzania w teorii i praktyce, Oficyna Wydawnicza Politechniki Wrocławskiej, Wrocław 2011, https://dbc.wroc.pl/Content/22431/PDF/Wspolczesne_metody_zarządzania.pdf, (dostęp 20.12.2023).

Instrukcję i przykładowe wykonanie należy przesać PROJEKTANTOWI (bozydarz@prz.edu.pl) w pliku pdf lub edytowalnym (np. ppt, pptx, doc, docx), nadając mu **identyczną nazwę jak temat maila** tj.: BOB IN SPIRATOR numer indeksu, np. BOB IN SPIRATOR 176049.

Inspiracje:

1. <https://www.joannamytnik.com/activelearning>
2. <https://www.smartdraw.com/templates/>
3. <https://ceopedia.org/index.php/Special:AllPages>
4. <https://mfiles.pl/pl/index.php/Kategoria:Main>
5. <https://inzynierjakosci.pl/2023/01/metody-zarządzania-jakoscia-sprawdz-czy-robicie-to-dobrze/>
6. M. Hopej, Z. Kral (red.), Współczesne metody zarządzania w teorii i praktyce, Oficyna Wydawnicza Politechniki Wrocławskiej, Wrocław 2011, https://dbc.wroc.pl/Content/22431/PDF/Wspolczesne_metody_zarządzania.pdf, (20.12.2023).



^① <https://eugenebernshtam.files.wordpress.com/2016/11/construction-development-real-estate-firm-563.jpg>, 10.10.2023.

^② https://pixabay.com/get/g457d31ec3b1a9533c3188710f1b9ce519eb1e9d09eb8d61e675558b2baa24b6bdcfc460a2ad0206097955458d91bfc9c38e9aed7996d5051816f7394efc56d7871fc38c58e527b114a6316a93ab91bf_640.png?attachments, 10.10.2023.

19.12.2023-12.01.2024

BOB IN e-learning

Temat: Podnoszenie kwalifikacji w zakresie organizacji i zarządzania

Konieczność wcześniejszej rejestracji: NIE

Wyniki realizacji wyzwania: certyfikat zaliczenia kursu

Szczegóły:

Należy odbyć **bezpłatny** kurs dotyczący organizacji i zarządzania, kończący się wydaniem **bezpłatnego** certyfikatu z poniższej listy.

Certyfikat zaliczenia kursu należy przesłać PROJEKTANTOWI (bozydarz@prz.edu.pl) nadając mu identyczną nazwę jak temat maila tj.: BOB IN e-learning numer indeksu, np. BOB IN e-learning 176050.

Inspiracje:

Nazwa	B&B
Organization and Management Theory Navoica.pl, https://navoica.pl/courses/course-v1:AEH+OAMT04+1/about , 18.12.2023	50
Manager w branży TSL - TransEdu, https://edu.trans.eu/kursy/zarzadzanie-ludzmi , 18.12.2023.	20
Contemporary issues in managing OpenLearn - Open University, https://www.open.edu/openlearn/money-business/contemporary-issues-managing/content-section-0?active-tab=content-tab , 18.12.2023.	20
Triki i techniki negocjacyjne - nie tylko w biznesie PFP, https://szkolenia.pfp.com.pl/kurs/triki-i-techniki-negocjacyjne-nie-tylko-w-biznesie/27 , 18.12.2023.	10
Understanding management: I'm managing thank you! OpenLearn - Open University, https://www.open.edu/openlearn/money-business/leadership-management/understanding-management-im-managing-thank-you/content-section-0?active-tab=content-tab , 18.12.2023.	10



① <https://eugenebernshtam.files.wordpress.com/2016/11/construction-development-real-estate-firm-563.jpg>, 10.10.2023.

② [Przedmioty: Zarządzanie | Organizacja i zarządzanie \(2023/2024\)
<https://bozydarziolkowski.v.prz.edu.pl/materialy-do-pobrania/gamifikacja>](https://pixabay.com/get/g457d31ec3b1a953c3188710f1b9ce519eb1e9d09eb8d61e675558b2baa24b6bdcfc460a2ad0206097955458d91bfc9c38e9aed7996d5051816f7394efc56d7871fc38c58e527b114a6316a93ab91bf_640.png?attachment=, 10.10.2023.</p>
</div>
<div data-bbox=)